



## **Anexo II**

# **CRENCIAIS DO BDMG**

## Atuação do BDMG junto a municípios

O BDMG é um banco público que exerce papel fundamental na promoção e no financiamento do desenvolvimento econômico, social e ambiental de Minas.

**657**  
contratos  
**401**  
municípios

R\$ **762**  
milhões  
de saldo

*O BDMG possui contratos ativos com municípios mineiros de todas as regiões e portes, com recursos que foram liberados para obras de pavimentação e drenagem, aquisição de máquinas e equipamentos e obras de saneamento.*

### Experiência na estruturação de Projetos Especiais

*O BDMG é o estruturador oficial de concessões/PPPs do Estado de Minas Gerais<sup>1</sup>*

*A Gerência de Operações Estruturadas realiza projetos de alto impacto e alta complexidade e é referência no estado com grande destaque pelo seu conhecimento especializado em PPP – Parcerias Público Privadas.*

**Longa experiência em negócios do setor público com investimentos privados**

<sup>1</sup> Decreto Estadual n. 47.155/2017.

## HISTÓRICO DA ATUAÇÃO DO BDMG NA ÁREA DE INFRAESTRUTURA

Fundado em 1962 para apoiar a indústria, o BDMG vem desde a década de 1970 apoiando técnica e financeiramente um grande número de projetos de infraestrutura, tendo como parceiros o Governo Estadual, Prefeituras Municipais e empresas concessionárias de serviços públicos.

Ao longo de uma trajetória de 55 anos, construiu-se internamente uma ampla base de conhecimento relacionada à viabilidade e financiabilidade de projetos de infraestrutura econômica e social. Beneficiando-se de exigências e controles impostos por seus vários órgãos reguladores e fiscalizadores (Banco Central do Brasil, Tribunal de Contas do Estado, Ministério Público Estadual, além de outros), o Banco desenvolveu elevados padrões de organização empresarial, tais como:

- cultura e controles internos e externos que asseguram práticas profissionais de elevada qualidade ética e técnica, conforme é amplamente reconhecido pela sociedade mineira;
- políticas e práticas aprimoradas de gestão de conhecimento, tanto com relação a documentos físicos (contratos, documentos) e digitais (bases de dados, arquivos, e-mails, etc.), quanto a conhecimentos tácitos (isto é, não codificados e vinculados às pessoas);
- plano de cargos e carreiras que propiciam alta retenção no tempo de quadros técnicos e contínuo desenvolvimento profissional, conforme atestados pela baixíssima taxa anual de rotatividade (0,81% ao ano) e pela alta formação do seu quadro funcional;
- maturidade e reputação institucional não associada a personalismos e voluntarismos, mas sim baseada em consolidada e moderna governança corporativa, com supervisões em todos os níveis e com prevalência de processos decisórios colegiados, sem, contudo, perder a agilidade operacional;
- exposição continuada a projetos empresariais e públicos, que buscam o Banco para apoio financeiro na forma de crédito ou de investimento em participações (diretamente ou via FIPs), permitindo a contínua atualidade da base de conhecimento ao que há de mais moderno em estruturas de negócios, do agronegócio às startups de alta tecnologia.

---

## HISTÓRICO DA ATUAÇÃO DO BDMG NA ÁREA DE INFRAESTRUTURA

Vale ressaltar que a capacidade técnica do Banco na estruturação e avaliação de projetos de investimento estende-se até mesmo para aqueles que incorporam elementos típicos de *Project Finance* e financiabilidade por meio de instrumentos do mercado de capitais (debêntures, FIDC, etc.). Como histórico agente repassador de recursos de linhas do BNDES voltadas a operações de maior porte, como o Finem (Financiamento a Empreendimentos), o Banco acumulou sólido conhecimento na avaliação de viabilidade e “financiabilidade” de projetos privados que incorporam elementos de *Project Finance*.

Recentemente, vem apoiando o setor privado em projetos de infraestrutura, tais como a PPP das Escolas da Prefeitura de Belo Horizonte (SPE Inova BH), PPP de resíduos sólidos de Alfenas (Alfenas Ambiental), concessão da BR-050 (MGO), concessão da BR-262 (Concebra), novos hospitais da Unimed em Betim e Juiz de Fora. Em todos estes projetos, foi necessário desenvolver profundo conhecimento das modelagens financeira e jurídica dos projetos, de forma a negociar e definir as formas de apoio.

### ***O BDMG e o Programa de PPP de Minas Gerais***

Acompanhando a evolução dos mecanismos de estruturação e financiamento de projetos de infraestrutura, notadamente após a promulgação da inovadora legislação mineira acerca das Parceiras Público-Privadas em 2003, e da Lei Federal de PPPs (n.11079/2004), o Banco passou a atuar ativamente no Programa de PPPs de Minas Gerais. O BDMG esteve sempre em posição de liderança das ações relacionadas ao tema no Estado e no país, por meio de membros de seu quadro técnico atuando tanto internamente quanto por meio de cessões às equipes de governos das três esferas administrativas.

Em 2017, o Governo do Estado de Minas Gerais oficializou o BDMG como modelador de concessões/PPPs de projetos de infraestrutura para toda a Administração Estadual (Decreto n. 47.155/2017). Essa formalização é fruto do reconhecimento de sua diferenciada capacidade técnica e de seu posicionamento institucional.

Participa, ativamente, dos principais fóruns de discussão sobre PPPs no Brasil. Notadamente, do GT Técnico da ABDE sobre PPPs e da Rede Intergovernamental de PPPs.

## Projetos recentes selecionados – função de assessoramento

- Centro de Convenções de Belo Horizonte (Prefeitura de Belo Horizonte)
- Concessão da Fase II do BH-TEC (Parque Tecnológico de Belo Horizonte)
- Concessão da Rede de Multisserviços da Prefeitura de Belo Horizonte (Prefeitura de Belo Horizonte)
- PPP do Centro Empresarial da Gameleira (Governo de MG)
- Concessão de etapa de expansão de Sistema de Esgotamento Sanitário no município de Divinópolis (COPASA)
- PPP Copanor Norte (COPASA/Governo de MG)
- PPP Escolas Estaduais (Governo de MG)
- PPP Delegacias Regionais (Governo de MG)
- PPP Hospitais Estaduais – FHEMIG (Governo de MG)
- PMI Funed (Governo de MG)
- PMI Centro de Convenções da Fapemig (Governo de MG)
- Avaliação Preliminar de Viabilidade – Sede do Detran (Governo de MG)
- Avaliação Preliminar de Viabilidade – Acadepol (Governo de MG)
- PMI CONSANE – Consórcio de Saneamento Básico (Consórcio público CONSANE)
- PMI Equipamentos Turísticos (Prefeitura de Poços de Caldas)



**EQUIPE TÉCNICA**

<b>Nome</b>	<b>Cargo no BDMG</b>	<b>Função no Projeto</b>	<b>CV resumido</b>
<b>Luiz Guilherme Piva</b>	Vice-presidente	Diretor responsável	<i>Há 4 anos no BDMG, é formado em Economia pela UFJF e mestre (UFMG) e doutor (USP) em Ciência Política. Sob sua direção, estão as atividades de assessoramento em PPPs, mercado de capitais, produtos bancários e controladoria. Possui longa experiência executiva na direção de empresas como Itatiaia Indústria, AngraPartners Investimentos, LCA Consultoria Econômica, Stratus Investimentos, BDO Trevisan Auditoria e Consultoria. Exerceu funções de assessoramento na Funcef e nos ministérios da Fazenda e do Planejamento. Atualmente, compõe os Conselhos de Administração da Cemig, do BH-Tec e do BDMG Cultural.</i>
<b>Jorge Leonardo Duarte de Oliveira</b>	Gerente geral de Operações Estruturadas	Gerente Geral de projeto	<i>Desde 2004 no BDMG, é formado em Economia pela UFMG e mestre em Administração Internacional pela Universidade de Lausanne, Suíça. Há 5 anos gerencia projetos de estruturação de PPP e Concessão para clientes do Governo do Estado, Copasa e municípios. Preside o Conselho Deliberativo da DESBAN – Fundação BDMG de Seguridade Social, gerencia investimentos em fundos de venture capital (FIPs) e assessora as áreas de crédito em estruturas de “project finance”. Foi o executivo principal da Central Exportaminas de 2004-2011. Mantém as certificações CPA-20 (ANBIMA) e CP3P-F, específica para PPPs.</i>
<b>Áurea Regina Evangelista Soares Franco de Carvalho</b>	Gerente de Operações Estruturadas / PPP	Gerente operacional de projeto	<i>Administradora Pública (FJP), com MBAs em Finanças e em Controladoria pelo IBMEC. Desde 2012 no BDMG, possui especialização técnica em PPP, finanças corporativas e gestão de projetos. Participou como analista e gerente de 12 projetos de estruturação de PPP. Mantém as certificações profissionais CPA-20 (ANBIMA), CNPI (APIMEC) e CP3P-F.</i>

<b>Nome</b>	<b>Cargo no BDMG</b>	<b>Função no Projeto</b>	<b>CV resumido</b>
<b>Davi Cunha Alencar</b>	Assessor da Vice-Presidência	<i>Gerente operacional de projeto</i>	<i>Desde 2015 no BDMG, é economista pela UFMG e possui MBA em Finanças pelo IBMEC. É especializado em finanças estruturadas, investimento em participações (private equity), valuation e modelagem de investimentos, incluindo PPPs. Anteriormente, foi associado da Confrapar (gestora de fundos de investimentos em participações) e atuou como diretor financeiro nas empresas Intcon, Oktagon e ELR Soluções Digitais.</i>
<b>Gustavo Nascimento</b>	Analista de Desenvolvimento	<i>Modelagem econômico-financeira</i>	<i>Mestre em Engenharia Mecânica pela UFMG, entrou no BDMG em 2013, quando passou a atuar diretamente com financiamentos estruturados junto ao BNDES e investimentos do BDMG em venture capital, via FIPs. Obteve MBA em Finanças em 2015 pelo IBMEC, adicional ao MBA anterior em Gestão de Negócios obtido pela FGV/RJ. Trabalhou por 4 anos na Gerdau – Divinópolis. Possui certificações CPA-20, CNPI e Black Belt Seis Sigma (INDG).</i>
<b>Carlos Eduardo Ferreira Aguiar</b>	Analista de Desenvolvimento	<i>Modelagem econômico-financeira</i>	<i>Desde 2001 no BDMG, possui graduação em Administração de Empresas e MBA em Finanças, ambos pela UFMG. Possui conhecimento especializado em modelagem financeira, incluindo diversas PPPs. Previamente, atuou por 11 anos como gerente comercial, além de em funções de análise de crédito e renegociação. Possui certificação CPA-20.</i>



<b>Nome</b>	<b>Cargo no BDMG</b>	<b>Função no Projeto</b>	<b>CV resumido</b>
<b>Ana Rosa Lemos da Cunha Garzón</b>	Gerente de Direito Administrativo	<i>Modelagem jurídica</i>	<i>Advogada no BDMG desde 2007, com constante atuação na área do Direito Administrativo, incluindo concessões/PPPs. Professora do Instituto de Educação Continuada da PUC/MG e da Escola de Governo da Fundação João Pinheiro. Formada em Direito pela Faculdade Milton Campos e especialista em Direito de Empresa pela Fundação Getúlio Vargas. Mestre pela Universidade Federal de Minas Gerais – UFMG.</i>
<b>Janaina Aparecida Rezende</b>	Advogada	<i>Modelagem jurídica</i>	<i>Advogada do BDMG desde 2004, atua na área de Operações Estruturadas, com foco em Concessões/PPPs. Anteriormente, foi gerente de licitações do BDMG e acumula ampla experiência em direito administrativo e bancário. Professora do Instituto de Educação Continuada da PUC/MG. Graduada em Direito pela UFMG, é especialista em Direito Administrativo (ANAMAGIS / Newton Paiva) e pós-graduada em Licitações Públicas (FGV).</i>
<b>Giselle Moraes da Fonseca Diniz</b>	Analista de Desenvolvimento	<i>Modelagem econômico-financeira</i>	<i>Analista sênior do BDMG (desde 1998), com experiência nas áreas de concessão de crédito, mercado de capitais, avaliações econômico-financeiras/valuation, e na área de operações estruturadas, concessões, parcerias público-privadas. Ocupou os cargos de Gerente de Projetos Especiais. (2012 a 2014) e de Assessora de Estruturação da Vice-Presidência (2015 e 2016) junto às áreas de Operações Estruturadas, Controles Internos e Planejamento e Produtos.. É engenheira civil (UFMG, 1995); Mestre em Engenharia de Estruturas (UFMG e Universidade do Minho em Portugal; Especialista em Finanças Empresariais (FGV, lato sensu, 1999); e Especialista em Gestão de Negócios no Contexto Empreendedor (MBA PUC Minas/IEC, 2007). Certificada CPA – 20 e ICSS.</i>

<b>Nome</b>	<b>Cargo no BDMG</b>	<b>Função no Projeto</b>	<b>CV resumido</b>
<b>Lucas Menezes Guimarães</b>	Analista de Desenvolvimento	<i>Modelagem econômico-financeira</i>	<i>Desde 2013 no BDMG, possui graduação em Administração pela UFMG e MBA em Finanças pelo IBMEC. Focou seu desenvolvimento em Finanças Corporativas, Mercado de Capitais e Inovação, participando da seleção e acompanhamento de FIPs investidos pelo BDMG. Possui certificação CPA-20 da ANBIMA e CNPI da APIMEC.</i>
<b>Igor Coura de Mendonça</b>	Analista de Desenvolvimento	<i>Modelagem econômico-financeira</i>	<i>Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental, atuou de 2008 a 2013 no governo do estado de Minas Gerais como administrador público, tendo trabalhado principalmente com execução de novos projetos e programas em três secretarias (Desenvolvimento Social, Trabalho e Emprego e Desenvolvimento do Norte e Nordeste). Desde 2013 atua como analista de desenvolvimento no BDMG, inicialmente com funding, gestão de fundos estaduais e atualmente com modelagem de Concessões e PPP (de 2015 em diante). Graduado em Administração Pública e especializado em Poder Legislativo e Políticas Públicas, possui certificado CPA20.</i>
<b>Mariana Paula Pereira</b>	Analista de Desenvolvimento	<i>Modelagem Técnica</i>	<i>Engenheira Ambiental no BDMG desde 2004, atua na área de Responsabilidade Socioambiental, Licenciamento Ambiental e Operações Estruturadas, com foco em Concessões/PPPs para gestão de resíduos sólidos urbanos. Graduada em Engenharia Ambiental pela UNIFEI, é mestre em Saneamento e Meio Ambiente pela UFMG.</i>

<b>Nome</b>	<b>Cargo no BDMG</b>	<b>Função no Projeto</b>	<b>CV resumido</b>
<b>João Henrique de Almeida da Silva</b>	Analista de Desenvolvimento	<i>Modelagem Técnica</i>	<i>Funcionário de carreira do BDMG desde 2013. Graduado em Engenharia de Controle e Automação pela UFMG e especialista em Engenharia de Manutenção pelo Instituto de Educação Continuada da PUC/Minas. Trabalhou por 10 anos como Engenheiro Eletrônico nos Correios, sendo gestor das áreas de Manutenção, Obras e Conservação Predial.</i>
<b>Édilla Marice Gonçalves Fernandes</b>	Analista de Desenvolvimento	<i>Modelagem Técnica</i>	<i>Analista de Desenvolvimento do BDMG desde 2012, atuando na área de Inovação. Mestre em Engenharia Elétrica pela UFMG, onde também obteve graduação na mesma área. Técnica em Eletrônica pelo CEFET-MG.</i>



**Jorge Oliveira**

Gerente Geral de Operações Estruturadas

Telefone: (31) 3219 8545

Celular: (31) 9 9658 5842

[jorgeoliveira@bdmg.mg.gov.br](mailto:jorgeoliveira@bdmg.mg.gov.br)

**Áurea Carvalho**

Gerente de Operações Estruturadas

Telefone: (31) 3219 8760

Celular: (31) 9 9871 4367

[aurea@bdmg.mg.gov.br](mailto:aurea@bdmg.mg.gov.br)

