



O banco nacional
do desenvolvimento

Efetividade da atuação de um BD: a experiência recente do BNDES

*Reunião de Economistas Chefe dos BDs da
América Latina*

20/09/2019



Monitoramento



*Feito de forma contínua
no ciclo operacional*

Avaliações de Impacto



*Avaliações mais profundas
que se concentram em
questões estratégicas*

Uso da informação

*Consolidação dos dados para
comunicar e aprimorar efetividade*



Relatório de Efetividade



*Relatório de Recomendações
da Efetividade*

Ciclo regular de 2 anos

Estabelecer: (i) objetivos; (ii) valores; (iii) indicadores e (iv) metas.

Objetivo	Aumentar a capacidade de tratamento de resíduos sólidos
Qual o valor do apoio?	R\$ 30 milhões
Como podem ser medidas as entregas (eficácia) associadas a cada objetivo?	Capacidade de tratamento e de destinação de resíduos sólidos (T/DIA): 50 t/dia (de 0 t/dia em set/2017 para 50t/dia em dez/2020)
Como podem ser medidos os efeitos esperados a partir das entregas do projeto?	População atendida por coleta e destinação adequada de resíduos (nº de habitantes): 2,1 milhões em 2021 (0 em 2017)

- Indicadores padronizados por setores: processo de escuta com os gestores dos projetos.
- Linha de base é fundamental !!!
- Meta aderente ao projeto e a capacidade de impacto da instituição.

Métodos quantitativos e qualitativos aplicados aos mais diversos apoios ...

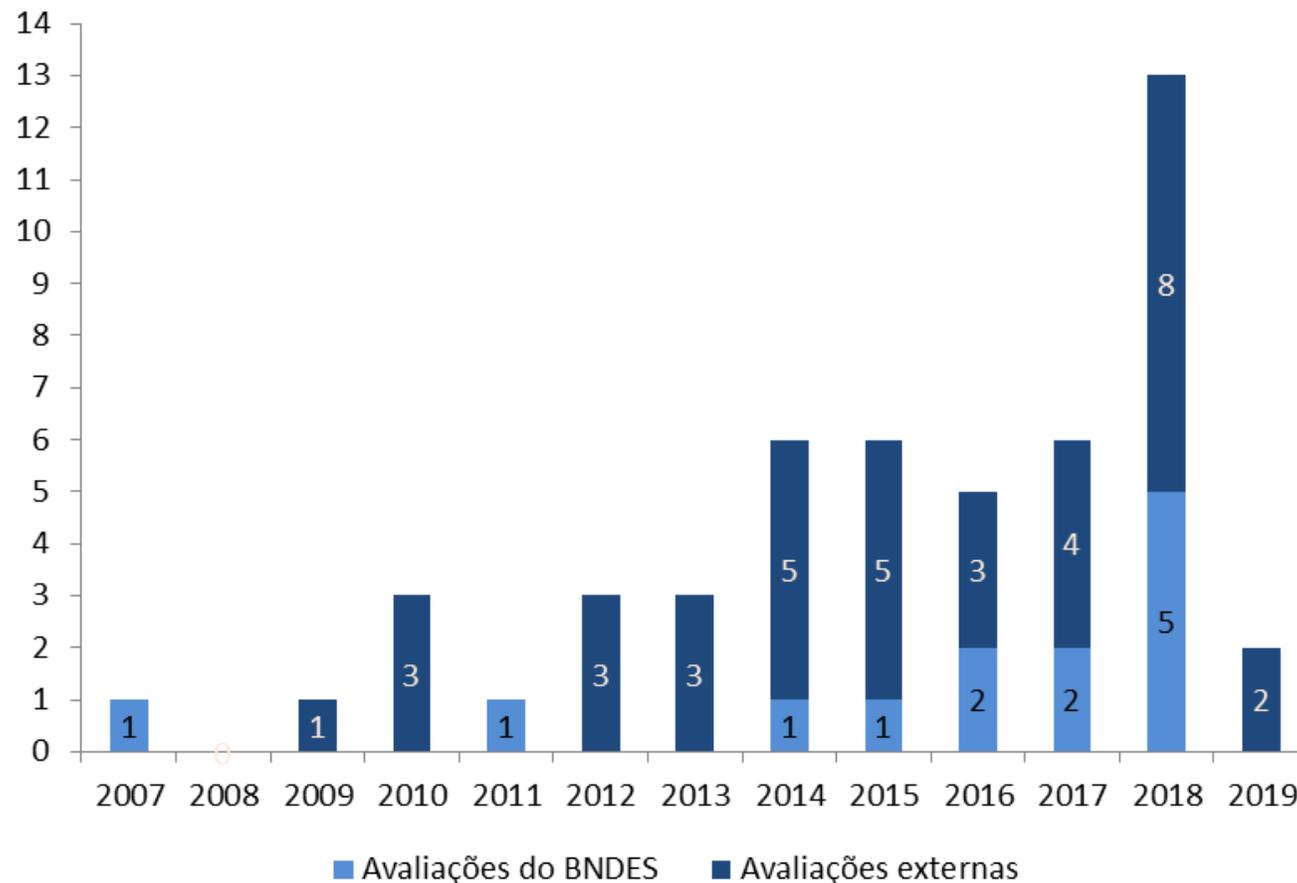
Inovação, Cultura, Microcrédito, **Hidroelétricas**, Administração Municipal, Investimento, Exportação, MPMEs e **Parques Eólicos**.

Saneamento, Educação Conectada, **Mobilidade urbana** e Acesso a crédito.

Pontos de atenção:

- Exige pessoal treinado.
- Custo elevado.
- Processo é relativamente lento.
- Não é possível avaliar tudo !!!

Construção de rede para discussão, colaboração e apoio à avaliação.



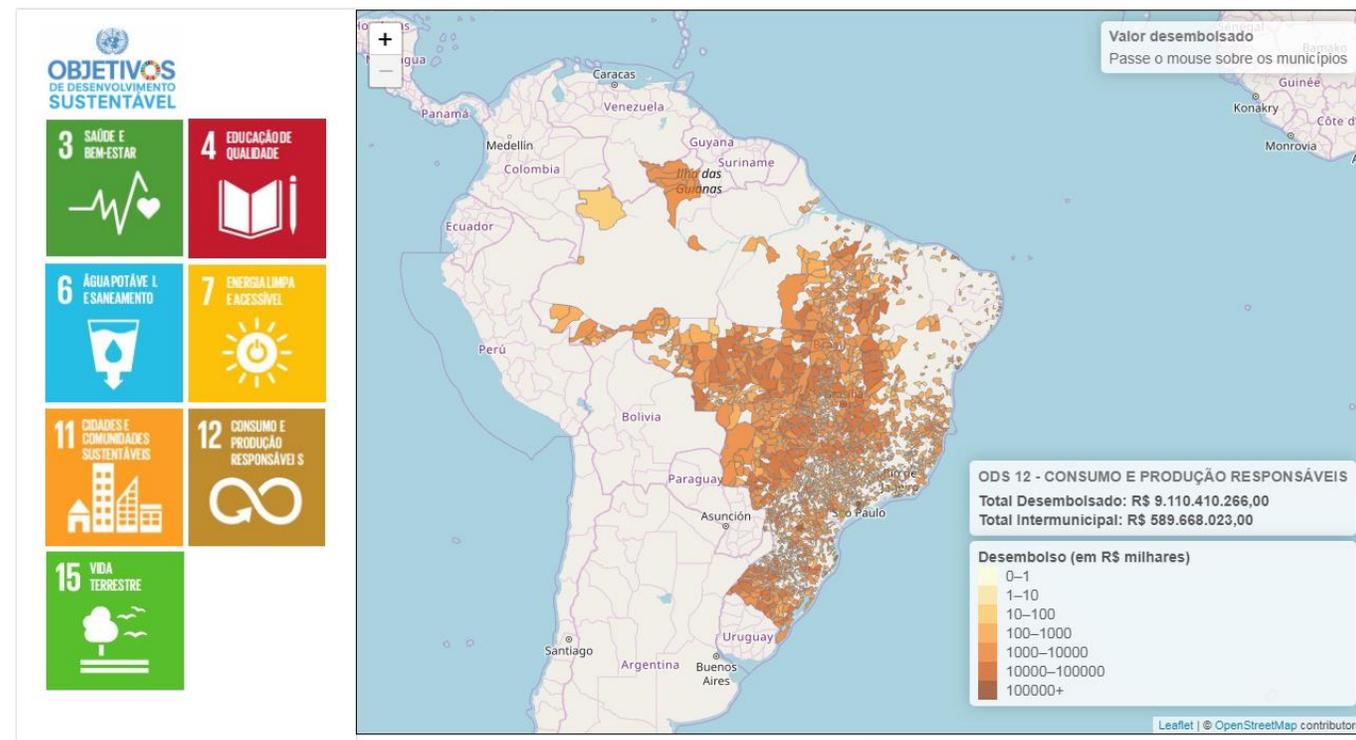
“some evaluation advocates appear to believe that if high-quality, rigorous evaluations are conducted their findings and recommendations will almost automatically be used because of their self-evident value. Anyone who has worked at a senior level in government will recognize the fallacy in this belief.”

The World Bank. Building Better Policies.

- **Governança é fundamental.**
- **Como a Alta Administração utiliza o conhecimento gerado?**

Transparência é fundamental:

- Disponibilidade pública de dados é um caminho sem volta.
- Como divulgar é um problema nosso: *big data*, visualização, público alvo ...



- Existem ganhos objetivos para a instituição: credibilidade, captações externas, relacionamento institucional e pesquisas independentes.

- **Sistemas e Processos formalmente estabelecidos são fundamentais.**
- **Valorizar avaliação ex-ante facilita todo o processo.**
- **Temos um claro viés a favor das Avaliações de Impacto (úteis).**
- **Parcerias aumentam o conhecimento sobre o impacto das instituições.**
- **Transparência é um desafio, mas necessário.**

Obrigado.

victor.pina@bndes.gov.br

bndes.gov.br/efetividade



Portal BNDES
www.bndes.gov.br



Atendimento Empresarial
0800 702 6337
Chamadas internacionais
+55 21 2172 6337



Ouvidoria
0800 702 6307
www.bndes.gov.br/ouvidoria



Fale Conosco
www.bndes.gov.br/faleconosco



facebook.com/bndes.imprensa



twitter.com/bndes_imprensa



youtube.com/bndesgovbr



slideshare.net/bndes